



CONSORCIO DE GESTION DEL PUERTO DE QUEQUEN

Memoria y Estados Contables

al 31 de Diciembre de 2016

CONSORCIO DE GESTION DEL PUERTO DE QUEQUEN

Memoria y Estados Contables

Ejercicio Económico n° 24

Periodo: 1° de Enero de 2016 a 31 de Diciembre de 2016

Indice

Identificación del Ente

Composición del Directorio

Memoria

**Estado de Situación Patrimonial al 31 de Diciembre de 2016
y su comparativo al 31 de Diciembre de 2015**

**Estado de Resultados al 31 de Diciembre de 2016
y su comparativo al 31 de Diciembre de 2015**

**Estado de Evolución del Patrimonio Neto al 31 de Diciembre de 2016
y su comparativo al 31 de Diciembre de 2015**

**Estado de Flujo de Efectivo al 31 de Diciembre de 2016
y su comparativo al 31 de Diciembre de 2015**

Notas 1 a 11

Anexos I, II, III, IV y V

Informe de Auditoria

Denominación de la Entidad:

Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén

Domicilio Legal y Fiscal:

Av. Juan de Garay N° 850 - 7631 Quequén - Partido de Necochea - Provincia de Buenos Aires

Actividad Principal:

Actividad Portuaria

Legajo Dirección de Personas Jurídicas:

Matrícula n° 13.370 - Legajo n° 69.658

A.F.I.P. / D.P.R. - C.U.I.T. N°:

30-66634948-9

Ejercicio Económico N°:

24 (veinticuatro)

Estados Contables correspondientes al:

Ejercicio Iniciado el: 1° de Enero de 2016

Ejercicio Finalizado el: 31 de Diciembre de 2016

Constitucion del Consorcio:

Ley Provincial n° 11.414

Acta de Transferencia de la Administración y Explotación Portuaria de la Provincia de Buenos Aires a favor del Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén

Consortio de Gestión del Puerto de Quequén

Composición del Directorio

Presidente:

Arturo Alfredo Rojas (desde abril de 2016)

Mario Raúl Goicoechea (hasta abril de 2016)

Directores:

Juan Carlos Peralta

Artemio Ariel Zufriategui

Daniel Fernando Milesi

Pablo Adolfo Gonzalez

José Carlos Martins

Jorge Alberto Brisighelli

Daniel Ignacio Arce

Pedro Bottiglieri

Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén

MEMORIA Y ESTADOS CONTABLES

EJERCICIO ECONÓMICO Nº 24

PERÍODO: 1 DE ENERO 2016/ 31 DE DICIEMBRE 2016

MEMORIA 2016

Régimen legal de la institución

El Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén fue creado mediante la ley provincial N° 11.414 a la que dio lugar la nacional N° 24.093 y su decreto reglamentario N° 769/93. En virtud de las aludidas normativas, el 1° de marzo de 1994 se confirió a este Consorcio de Gestión la explotación y administración de Puerto Quequén.

En su carácter de ente público no estatal, el Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén se rige por su estatuto y las normas constitucionales, legales y reglamentarias que le sean aplicables, conforme su naturaleza jurídica, su objetivo y funciones.

Con respecto a su régimen financiero, el aludido estatuto establece: “el Consorcio percibirá, administrará y dispondrá de sus recursos económicos y financieros, los que deberá aplicar exclusivamente al cumplimiento de su objeto y funciones, según lo determine su presupuesto anual y conforme lo previsto en el presente estatuto, sobre la asignación de los resultados de los respectivos ejercicios económicos”.

Asimismo se establece en el aludido estatuto, respecto del ejercicio presupuestario que el mismo comprenderá desde el 1° de enero al 31 de diciembre de cada ejercicio debiendo confeccionarse y aprobarse la Memoria, el Balance del Ejercicio, Inventario, Cuenta de Inversión y demás cuadros anexos.

Es en virtud de los enunciados precedentes que el Directorio del Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén aprueba la presente Memoria y Balance, poniéndolas a disposición de la Auditoría Externa y las Autoridades Provinciales pertinentes.

Descripción

Puerto Quequén está ubicado en una privilegiada región productiva, sobre la costa atlántica en el sudeste de la Provincia de Buenos Aires, en la desembocadura al Río Quequén que da origen a su nombre.

El rápido acceso a las rutas marítimas Internacionales, dado por su proximidad al Océano Atlántico, tan solo 1500 metros, transforma a Puerto Quequén en una excepcional puerta de salida para los rendimientos productivos de todo su Hinterland.

Cuenta además con una variada oferta de servicios a las cargas y a los buques, como así también del mantenimiento de sus profundidades e instalaciones portuarias, haciendo de Puerto Quequén una estación marítima cada vez más ágil y previsible, lo que otorga importantes oportunidades de negocios, tanto a los usuarios como a los operadores.

El canal de acceso a puerto cuenta con una solera de 120 metros de ancho y una profundidad a la tosca en la zona protegida de 46 pies y está localizado sobre un área no sedimentable de la costa de la Provincia de Buenos Aires, por lo que su mantenimiento se garantiza con tareas de dragado de succión a lo largo de todo el año.

En el interior del puerto, que está compuesto por ambas márgenes, se desarrolla sobre la de Quequén, el movimiento de mayor envergadura, es decir, embarques de granos, subproductos y aceites, como así también la descarga de fertilizante líquido, desarrollándose sobre la margen de Necochea las actividades de carga general, en particular las ligadas a la importación de fertilizantes sólidos.

CAMBIO DE AUTORIDADES

PRESIDENTE

El Dr. Arturo Rojas, sucedió al Ing. Mario Goicoechea como Presidente del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén, al ser puesto en funciones a partir del 21 de abril de 2016 hasta la actualidad por la Gobernadora de la Provincia de Buenos Aires, María Eugenia Vidal.

DIRECTORIO

En julio, fue designado el nuevo Directorio integrado por los representantes mencionados a continuación.



Dr. Arturo Alfredo ROJAS

PRESIDENTE, representando al Poder Ejecutivo de la Provincia de Buenos Aires



Cr. Juan Carlos PERALTA

DIRECTOR, representando al Sector Sindical



Sr. Artemio ZUFRIATEGUI

DIRECTOR, representando al Sector Sindical



Dr. Fernando MILESI

DIRECTOR, representando a la Cámara de Servicios Portuarios



Dr. Pablo GONZÁLEZ

DIRECTOR, representando a los Productores Primarios



Ing. José M. MARTINS

DIRECTOR, representando a los Exportadores



Sr. Jorge Alberto BRISIGHELLI

DIRECTOR, representando a los Armadores



Cr. Daniel ARCE

DIRECTOR, representando a Concesionarios y Permisionarios



Sr. Pedro Bottiglieri

DIRECTOR, representando a la Municipalidad de Necochea

Dada la incidencia socioeconómica del puerto en su entorno próximo y en su Hinterland, ya sea en forma directa como indirecta, toda acción que el Ente realice se verán reflejados en dichos ámbitos.

La estrategia del Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén durante el 2016 se centró en los siguientes ejes: la captación de inversiones para el crecimiento de la infraestructura portuaria; la recuperación de mercados Internacionales; el incremento de la operatoria; la optimización de los costos, los procesos y los servicios logísticos; y la sustentabilidad ambiental y social.

RÉCORD DE OPERACIONES

Por primera vez en la historia, en 2016, Puerto Quequén operó siete millones y medio de toneladas (7.545.825).

Con la operatoria de 293 buques de carga a granel y navíos tanque para mercaderías líquidas.

La cebada lideró las exportaciones con 2.071.721, seguida de cerca por la soja - 2.044.601. En tercer lugar se ubicó el trigo, con una multiplicación por cuatro respecto del ejercicio 2015, alcanzando el 1.315.567 Tn. En tanto el maíz sumó otras 890.899 toneladas. Otras mercaderías de exportación de la estación marítima fueron el girasol y sus subproductos (pellets y aceite) y la harina de soja.

También se importaron 343.784 toneladas de fertilizantes a granel.

Los principales destinos de las mercaderías que zarparon desde Puerto Quequén fueron China, Arabia Saudita, Brasil, Vietnam, Thailandia, Corea, India, Indonesia, Francia y Colombia.

FIDEICOMISO PARA OBRA DE PROFUNDIZACIÓN DE PUERTO

Con el cobro de un cargo de 1 dólar estadounidense por tonelada operada en Puerto Quequén y la cesión del Consorcio del cargo de Vías Navegables, a partir de mediados de diciembre de 2012, se fue constituyendo el Fondo Fiduciario para la futura obra de profundización de Puerto Quequén.

El contrato con la empresa Belga Jan de Nul se extiende por tres años hasta 2018 comprendiendo seis campañas de dragado conjunto con equipos de succión por arrastre e inyección de agua.

DRAGADO

Si bien las condiciones naturales de Puerto Quequén presentan profundidades incomparables con otros del país, también requiere de trabajos periódicos de

mantenimiento, debido a las condiciones hidrometeorológicas y de correntadas que aportan gran cantidad de material al fondo del interior y canal de acceso.

Asimismo, en mayo y octubre, una draga de succión por arrastre y una draga de inyección de agua llevaron a cabo la tercera y cuarta campañas para el mantenimiento del calado óptimo a pie de muelle, en el canal de acceso y el interior portuario.

En 2016, se operaron 13 buques menos que en 2012, logrando una carga anual superadora en medio millón de toneladas respecto de ese período, lo que refleja un mayor aprovechamiento de bodega y la operatoria de buques de mayor tamaño, gracias a la mejora de los estándares de Seguridad Náutica. Un ejemplo fue la carga completa de un buque de 73.700 toneladas de cebada meses atrás.

Incluso ingresó el buque más grande de la historia de nuestro puerto con 235 metros de eslora.

En la última operación del año, el buque zarpó con 66 mil toneladas y un calado de 43 pies -13,10 metros-, resaltando la previsibilidad que se brinda al Mercado de las exportaciones gracias a las campañas de dragado constante para el mantenimiento de la profundidad –cuatro campañas en los últimos dos años-.

REPARACIÓN ACCESOS VIALES AL PUERTO

Con miras a mejorar y la seguridad de Puerto Quequén y arterias del tránsito hacia la estación invertirán **73,6** pesos en obras de para la y **pavimentación** a Puerto. La optimización de troncales de la Buenos Aires va a salida rápida de la minimizar los costos



la transitabilidad los accesos a las principales de la producción marítima, se **millones** de infraestructura **“Rehabilitación de los accesos Quequén”**. las rutas Provincia de favorecer a una producción y a del transporte,

para que los productos puedan ser competitivos en los mercados externos.

Las rutas y tramos a intervenir son: R.P.Nº 88 entre Rotonda Avda. Circunvalación y Avda. Almirante Brown; Avda. Circunvalación entre R.P.Nº 88 y R.P.Nº 228; Avda. Almirante Brown entre R.P.Nº 88 y acceso a Puerto Quequén; Puente Taraborelli sobre Río Quequén entre R.P.Nº 228 y Avda. Circunvalación, fundamental nexos en el cruce del tránsito pesado entre Necochea y Quequén.; y R.P.Nº 86 entre calle 44 y Avda. 58.

La obra fue adjudicada y se espera que comiencen los trabajos en el mes de febrero de 2017. El plazo de ejecución para la terminación de los trabajos de 180 días corridos a partir de la fecha del acta de replanteo, y como período de conservación se establecen 365 días corridos, contados a partir de la recepción provisional de la obra.

OBRAS DE PAVIMENTACIÓN SITIO 3

Se finalizó la obra de pavimentación sobre la Avenida Juan de Garay en el Sitio 3 de la estación portuaria.

La licitación pública nacional "Pavimento de hormigón, construcción de desagües pluviales, cordón cuneta en Avenida Juan de Garay y Plazoleta Sitio 3 Puerto Quequén" comprendió un sector de la Av. Juan de Garay entre la curva próxima al portón de acceso Nº 1 frente a los tanques de Oleaginosa Moreno y la entrada a las balanzas de Terminal Quequén, localizadas sobre esta misma arteria en una longitud aproximada de 340 metros. También comprende la pavimentación de un sector de 2.500 mts² correspondientes al playón ubicado a espaldas de sitio 3.

PLANIFICACIÓN TRÁNSITO TRANSPORTE DE CARGA

La Universidad del Centro de la Provincia de Buenos Aires hizo entrega al Consorcio del estudio para el ordenamiento del tránsito de vehículos de carga en torno a la estación marítima.

La investigación tuvo como fin estudiar y brindar soluciones al ingreso, tránsito y egreso de vehículos al predio de Puerto Quequén a partir de la instalación de una nueva terminal portuaria en el Sitio 0; el aumento del flujo normal de camiones y la congestión en la Avenida Almirante Brown; la saturación de los accesos viales terrestres, compartidos con el tráfico habitual de la ciudad; el aumento de la probabilidad de ocurrencia de accidentes de tránsito; la reducción de la eficiencia en la operatoria portuaria general; la dificultad para controlar el ingreso y egreso de vehículos y su correspondiente identificación; los inconvenientes para organizar las filas de espera y derivar los vehículos al destino específico dentro del Puerto; y las complicaciones en el ingreso habitual del personal que desarrolla tareas en el Puerto.

El objeto es alcanzar alternativas de circulación vehicular que logren mayores niveles de eficacia, eficiencia y seguridad, tanto para la organización portuaria como para los residentes y turistas de Quequén y Necochea.

El Dr. Arturo Rojas puso a disposición de los poderes Ejecutivo y Legislativo Municipal la investigación, que desarrolla un plan estratégico para el ordenamiento del tránsito y el transporte de cargas en Puerto Quequén, con el fin de continuar en la planificación conjunta de la logística de la producción.

FORTALECIMIENTO Y EXPANSIÓN DEL HINTERLAND

Gestión para la ampliación y el restablecimiento de las vías férreas a través del desarrollo de infraestructura para la logística de mercaderías.

Con vistas a convertirse en un puerto multimodal, la estación marítima planifica el crecimiento del ferrocarril de cargas.

El tren expande la frontera agropecuaria y optimiza los costos operativos.

INAUGURACIÓN DE NUEVA TERMINAL DE GRANOS EN EL GIRO 0

Por iniciativa privada de un grupo inversor nacional e internacional, se continuó con los trabajos para la instalación de una nueva terminal de granos en el giro 0 que duplicaría la capacidad de acopio y de embarque de la estación marítima.

Entre los avances más destacados están la nivelación del terreno, la construcción de las celdas y la presentación de la documentación exigida, conforme las normativas Nacionales, Provinciales, Municipales y propias del CGPQ a efectos de llegar a la concreción de la obra.

Fue concluida la primera etapa de la obra global de Sitio 0. La empresa Sitio 0 de Quequén S.A. efectúa la carga de buques en el giro 1 de Puerto Quequén a partir de marzo de 2016.

Se finalizó la construcción de cuatro silos con 12.000 toneladas de capacidad cada uno; y la Galería de Embarque, que consiste en tres torres de hormigón vinculadas por dos puentes metálicos que alojan las cintas de embarque.

Asimismo, cuenta con un edificio de descarga de camiones, con una reja y seis plataformas volcadoras (3 ya se ejecutaron en esta primera etapa), que vuelcan a sus respectivas tolvas subterráneas para encausar el producto a la cinta transportadora.

La tecnología de última generación permite reducir tiempos, preservar la mercadería en condiciones óptimas de comercialización y cuidar el medio ambiente en todos los procesos.

La nueva estación portuaria, en plena construcción, potenciará el desarrollo de las exportaciones por Puerto Quequén. Su capacidad final de acopio será de más de

230.000 toneladas y podrán cargarse dos buques en simultáneo en los dos muelles a un ritmo de 2.400 tn/hora por muelle.

Con la mayor inversión privada en la historia de Necochea se duplicará el volumen de almacenaje en el interior del recinto portuario y se estima que aumentará en dos millones de toneladas al año la operación del puerto. Una vez que Sitio 0 esté funcionando al cien por cien, Puerto Quequén acopiará más de 500.000 toneladas de granos y subproductos destinados a la exportación.

RELACIONES CON LOS GREMIOS

Otro aspecto de la previsibilidad de nuestro Puerto está íntimamente ligado a la no conflictividad en la esfera laboral, por lo que el propósito del Directorio del Consorcio de Gestión ha sido, en todo aspecto, lograr esta meta.

Asimismo, durante todo el año 2016, el Consorcio ha participado activamente en una importante cantidad de reuniones entre Asociaciones gremiales, patronales, empresas exportadoras, de servicios, etc. para minimizar, a través del diálogo y el acercamiento, las situaciones conflictivas que afectasen o pudieran afectar la operativa portuaria.

ACERCAMIENTO CON LA PRODUCCIÓN PRIMARIA

El Consorcio participa en eventos y jornadas que nuclean a las Organizaciones, representantes e integrantes de la producción primaria para conocer sus necesidades, plantear estrategias de trabajo conjuntas, estar en contacto cara a cara con sus principales proveedores y mejorar la relación entre los eslabones de la cadena de valor de Puerto Quequén.

SERVICIO DE REMOLQUES A JORNADA COMPLETA

Luego de seis años de turnos de 12 horas para los remolcadores, la gestión del Dr. Arturo Rojas logró que Puerto Quequén retome sus operaciones de entrada y salida de buques a jornada completa.

El incremento horario en las jornadas operativas de las terminales redundará en beneficio de toda la cadena agroexportadora con la generación de una mayor cantidad de trabajo directo e indirecto genuino.

Además, la empresa RUA modernizó su flota con un nuevo remolcador de mayor potencia. Asimismo, se sumaron dos empresas logrando una mayor competitividad al contar con cuatro prestadores del servicio de remolques en Puerto Quequén.

OPTIMIZACIÓN DE COSTOS OPERATIVOS

Con el fin de lograr la reducción de los costos operativos de la logística de comercio exterior y potenciar la competitividad de los puertos de todo el país en el flujo de la producción nacional hacia el mundo, el Gobierno Nacional encabezado por el Presidente Mauricio Macri y ejecutado por el Ministro de Transporte Guillermo Dietrich y el Subsecretario de Puertos y Vías Navegables Jorge Metz desarrollan gestiones conjuntas con los actores del sector portuario para lograr consolidar una rebaja sustancial en las tarifas generales.

A partir de septiembre, la Cámara de Armadores de Remolcadores Portuarios y la Cámara de Practicaje y Pilotaje comenzaron a desarrollar en conjunto con el Gobierno Nacional una política de reducción de sus tarifas, en torno al 20 por ciento en dólares.

40 BUQUES

Además durante junio, 40 buques operaron en las terminales de Quequén, superando de esta manera los registros históricos de buques operados en un mes.

Por primera vez, la situación operativa reunió a cinco buques en Puerto, 20 en zona de espera y 15 navíos anunciados en solo un mes.

SEGURIDAD PORTUARIA

La estación marítima realiza una constante inversión para la instalación y actualización de sus sistemas de seguridad, así como la modernización y ampliación de su sistema multicamaras de monitoreo.

Muestra de ello es la adquisición en un sistema de alta seguridad para la automatización del ingreso y egreso del puerto: tarjetas, barreras y molinetes.

Asimismo, se colocaron nuevas luminarias en el giro 6, muelle que el Consorcio buscará potenciar su operatividad en los próximos meses.

Cabe destacar que en el marco de aplicación del Código Internacional de Protección de Buques e Instalaciones Portuarias de la Organización Marítima Internacional, el personal del área de Protección de Instalaciones y Personas lleva adelante, durante las 24 horas, inspecciones periódicas de protección de la instalación portuaria; patrullajes en vehículos y rondines; la revisión en vivo y post-facto de las grabaciones de las cámaras de monitoreo; el registro y supervisión de accesos a la instalación portuaria y la vigilancia de las zonas restringidas.

CAPTACIÓN DE INVERSIONES

CRECIMIENTO, DIVERSIFICACIÓN E INDUSTRIALIZACIÓN

INVERSIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- ✓ **Mejorar la maniobrabilidad** de buques dentro del recinto portuario, y en la entrada y salida por el canal de acceso.
- ✓ **Reducir los días de puerto NO OPERATIVO.**
- ✓ Dotar a Puerto Quequén de **dos muelles adicionales de carga**, uno destinado a la exportación de cereales y subproductos, y otro exclusivamente destinado a la actividad pesquera y turística. Además, **liberar el muelle** utilizado actualmente por las lanchas pesqueras, aprovechando su potencialidad para buques Panamax.
- ✓ **Impulsar la actividad pesquera** en la región y **reactivar las plantas procesadoras** de pescado en la zona.
- ✓ Favorecer la captación de **nuevos tráficos** como Feeder pescado congelado.
- ✓ Incrementar el movimiento portuario de cargas, por efecto de la **ampliación de la zona de influencia** del puerto.
- ✓ **Incrementar la competitividad** de Puerto Quequén a través de una sustancial mejora de los beneficios a sus clientes.
- ✓ **Mejorar la seguridad en la navegación.**
- ✓ **Radicar nuevas inversiones** en la zona.
- ✓ Posibilitar una **utilización más eficiente de las estructuras de amarre.**



CARGAS CON VALOR AGREGADO

En línea con las políticas del presidente Mauricio Macri de convertir a Argentina en el supermercado del mundo, existe la iniciativa privada de inversión de 100 millones de

dólares para comenzar a industrializar la estación marítima de Quequén y agregar valor a sus cargas a partir de la instalación de una planta de elaboración de malta.

Aún falta avanzar en el desarrollo del plan de negocios, los espacios disponibles, los plazos y planes de obra y el layout.

DISTRIBUCIÓN SUSTENTABLE DE LA CARGA

La licitación pública N° 1/2016 del C.G.P.Q. “**TENDIDO OLEODUCTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DESDE SITIO 3 A SITIO 6 DE PUERTO QUEQUEN**”, permitirá a la estación marítima incorporar un tercer muelle para la carga de buques aceiteros con la extensión de su oleoducto –inversión autofinanciada de seis millones de pesos - . Hoy disponibles los giros 1 y 3.

Con el fin de brindar transparencia al proceso licitatorio, el Consorcio de Gestión publicó los pliegos ONLINE en su web. Consecuencia directa de lo antedicho fue la presentación de nueve ofertas y una disminución de la adjudicación final en un 35 por ciento respecto del presupuesto oficial.

El plazo de ejecución de la obra es de 180 días, por lo que debería estar operable a mediados de 2017.

PRESENCIA EN FOROS PORTUARIOS NACIONALES E INTERNACIONALES

Durante el 2016, el Consorcio participó a nivel internacional en una serie de actividades de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias como así también en varios eventos oficiales y comerciales a nivel nacional y provincial, marcando la presencia de la Estación Marítima de Quequén en todo el ámbito portuario nacional e internacional.

TRABAJO MANCOMUNADO CON PUERTOS NACIONALES Y PROVINCIALES

CONSEJO PORTUARIO ARGENTINO (CPA) X COLOQUIO EN QUEQUÉN

En mayo, tuvo lugar en Puerto Quequén el X Coloquio del CPA “La Planificación como herramienta de gestión portuaria”.

Quequén recibió a los principales referentes del Transporte Fluvio Marítimo y Puertos de Argentina, con el fin de analizar e impulsar la planificación para la actividad en lo relacionado a sus principales perspectivas (navegabilidad, dragado, seguridad, desarrollo, inversiones e infraestructura).

En esta oportunidad, el Dr. Arturo Rojas fue designado Secretario del Organismo, cargo que desempeña hasta la actualidad.

I ENCUENTRO MULTISECTORIAL CPA

En noviembre, el Presidente del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén y Secretario del Consejo Portuario Argentino, participó del "I Encuentro Multisectorial del Consejo Portuario Argentino, en búsqueda de soluciones para el Sistema Portuario Argentino".

Encabezado por el Ministro de Transporte de la Nación, Guillermo Dietrich; el Secretario de la UATRE, Gerónimo Venegas; y el Presidente del CPA, Ángel Elías, el programa contó con la presencia de destacados conferencistas de los ámbitos nacional, de las provincias y del sector privado cuyas opiniones contribuirán a definir las acciones del CPA y las políticas del sector.

Con el fin de que todos los representantes del sector intercambien ideas y propuestas, en esta ocasión se realizaron mesas de debate sobre temas como Aduana, Bodega y Costos Portuarios, para buscar soluciones en el ámbito portuario fluvio-marítimo.

El encuentro cuenta con un fuerte apoyo de la comunidad portuaria en general, así como de cámaras, gremios y empresas. Se augura repetir el evento con una frecuencia anual.

CONSEJO FEDERAL PORTUARIO

Trabajan en la búsqueda de un mejor sistema portuario federal

En calidad de Secretario del Consejo Portuario Argentino y representante de éste Organismo en el Consejo Federal Portuario, el Dr. Arturo Rojas participó en las cinco sesiones que celebró el CFPort en distintas provincias del país desde su creación.

Se trató de jornadas de diálogo y debate con las autoridades portuarias de todo el país lideradas por el Subsecretario de Puertos y Vías Navegables de la Nación, Jorge Metz. El Consejo Federal Portuario, que se constituyó a mediados de 2016, es un espacio de debate, fomentado por Mauricio Macri, para establecer puentes de unión entre el Estado, Entidades Gremiales, autoridades de los Entes administradores portuarios y el sector privado de todo el país.

La entidad está integrada por las autoridades provinciales con competencia en materia portuaria y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; a quienes se suman un

representante del Consejo Portuario Argentino –Dr. Arturo Rojas- y otro de la Cámara de Puertos privados y Comerciales.

Entre las atribuciones y funciones del Consejo está promover la elaboración de políticas públicas y planes para el desarrollo en materia portuaria y en forma integrada con la política de transporte a nivel nacional. Fomentar el desarrollo de políticas de planeamiento estratégico, que contribuyan a la modernización, integración y competitividad de los puertos y del transporte marítimo y fluvial.

ASOCIACIÓN AMERICANA DE AUTORIDADES PORTUARIAS (AAPA) CONVENCIÓN ANUAL NEW ORLEANS

En el marco de la Reunión de la Delegación Latinoamericana de la 105ª Convención Anual de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA), llevada a cabo en New Orleans, el Presidente del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén **Dr. Arturo Rojas fue designado como Director de la AAPA en representación de América del Sur.**

Asimismo, compartió la cabecera de la mesa ejecutiva de AAPA, en la cual más de 200 asistentes de la industria portuaria Americana presenciaron la firma del convenio de colaboración entre Puerto Quequén y el anfitrión Puerto de Nueva Orleans, único del evento entre un puerto de América del Sur y un puerto de Estados Unidos.

Fundada en 1912, la Asociación Americana de Autoridades Portuarias **AAPA** es una Asociación comercial que representa a más de 130 autoridades portuarias públicas en el Estados Unidos, Canadá, el Caribe y América Latina.

Celebrada cada otoño en una ciudad de puerto diferente, la Convención Anual de la AAPA sigue siendo la reunión más grande de los miembros de la comunidad portuaria americana.

La conferencia, entre el 23 y el 26 de octubre, incluyó reuniones técnicas y de política del comité, así como sesiones de negocios y eventos de redes sociales para profesionales portuarios y otros en la industria del transporte marítimo en todo el evento durante cuatro días.

El objetivo fue reunir a los puertos de todo el hemisferio para colaborar en cuestiones clave de la industria y fortalecer las relaciones comerciales.

El programa de cuatro días contó con miembros del Congreso en discusiones sobre el comercio y la política de transporte previsto para el próximo año; un panorama de la industria en las cadenas de suministro globales y nacionales y los gobiernos en la evolución de la función en la optimización de movimiento de mercancías; perspectivas sobre la financiación de los puertos, las iniciativas de inversión y desarrollo; impactos previstos de los mercados energéticos en los puertos; y presentaciones que abordan

estrategias, tecnologías de comunicación eficaces para mejorar la productividad de los puertos, y las mejores prácticas en la gestión ambiental.

El evento reunió a cientos de los principales líderes portuarios, gubernamentales, comerciales y de transporte, proveedores de la industria portuaria y expertos en la materia.

XXV CONGRESO DE AAPA - MÉRIDA – CONVENIO ECOPORT CERTIFICACIÓN MEDIOAMBIENTAL INTERNACIONAL

En el marco del XXV Congreso de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA), en Mérida, el Presidente del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén, Dr. Arturo Rojas, firmó un convenio de cooperación con el titular de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA), Kurt Nagle, y la Fundación Eco Sustainable Logistics Chain (ECOSLC), representada por Rafael Díaz Balart, con el objetivo de iniciar un proceso de administración de buenas prácticas medio ambientales.

Se trata de una normativa ambiental Europea de alta exigencia que permitirá a la estación marítima avanzar hacia su transformación en un Puerto Sustentable. El objetivo es buscar la transparencia en la operatoria portuaria ambiental y lograr la certificación Internacional.

ECOSLC realiza la certificación de buenas prácticas medioambientales. Es una Organización Europea respetada, neutral e independiente en el mercado portuario, que introduce a ECOPORTS como sistema básico de administración de mejores prácticas ambientales, aceptada mundialmente por sus estándares y herramientas.

ECOPORTS es un sistema de administración portuaria de estándares globales, los cuales han sido desarrollados en Europa. Apoyada por la AAPA junto a la European Seaports Organization (ESPO), la Asociación Africana de Puertos y el Programa de Medioambiente de las Naciones Unidas (UNEP), es promovida a su vez por el Banco Mundial como un estándar de nivel mundial.

Se trata de un acuerdo marco de entendimiento que establece un marco de cooperación para que el CGPQ y AAPA realicen los mejores esfuerzos para iniciar un proceso de administración de buenas prácticas medio ambientales.

Además, el CGPQ iniciará los contactos necesarios con ECOSLC para establecer las bases y mecanismos de colaboración necesaria para el proceso de certificación ECOPORTS.

La firma se llevó a cabo junto a las autoridades del Consejo Portuario Argentino y la Administración General de Puertos, y los puertos de Bahía Blanca, La Plata, Rosario y Villa Constitución.

MISIONES COMERCIALES

El Personal del Consorcio viaja a destinos claves para captar nuevos clientes y fidelizar la relación con los actuales potenciando el porcentaje de la producción nacional que sale por Puerto Quequén. Una estrategia basada en la proactividad comercial.

MISIÓN COMERCIAL A ESPAÑA

La delegación de Puerto Quequén realizó una serie de visitas a diversos enclaves españoles (**Barcelona, Valencia y Santander**) en los que ha recibido amplia información sobre áreas relativas a la gestión económico-financiera, concesiones, terminales, logística, y en particular sobre temas relacionados con el medio ambiente, la seguridad y la integración Puerto-Ciudad.

La estrategia de Puerto Quequén es utilizar a España como puerta de entrada a Europa y las regiones de influencia de los puertos españoles.

La comitiva mantuvo un encuentro de trabajo en la sede del **Organismo Público en Madrid**, donde fueron atendidos por el equipo directivo de **Puertos del Estado**.

La misión comercial buscó realizar un acercamiento con las administraciones de los puertos españoles y la autoridad portuaria ibérica para poder trasladar, en la medida de lo posible, las modernas técnicas de gestión portuaria al Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén.

Sed firmó del **CONVENIO CON SIPORT21** para la simulación de maniobras náuticas y aspectos operativas que le permitirán al Puerto diseñar adecuadamente su proyección futura en obras de infraestructura.

Durante el mismo viaje, la comitiva llegó hasta Bélgica para realizar una visita a la empresa Jan de Nul, principal contratista del Puerto de Quequén en el servicio de Dragado, con lo cual se conoció in situ sus características.

PLAN DIRECTOR 2016-2026

En abril del presente año, el Presidente Dr. Arturo Rojas y el Directorio del Consorcio de Gestión tomaron la decisión de iniciar el proceso para la realización del Plan Director de Puerto Quequén 2016/2026.

Aprobado por el Directorio, en junio de 2016 se creó un Comité Interno de Planificación Estratégica (CiPE) para el desarrollo de tareas y el control de cumplimiento de objetivos de la planificación con un horizonte a diez años.

Se definieron cinco ejes y lineamientos estratégicos: crecimiento, competitividad, sustentabilidad ambiental, transparencia, seguridad.

Con la participación activa de toda la comunidad portuaria y el Hinterland, el Presidente del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén, Dr. Arturo Rojas, presentó el "Plan Director de Puerto Quequén 2016/2026" junto al Intendente de Necochea Dr. Facundo López y el Presidente del Honorable Concejo Deliberante, Dr. Pablo Aued, el 14 de octubre a las 10 de la mañana, en las instalaciones del SUM del Consorcio.

Con miras a materializar la cooperación entre el Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén y todas las instituciones públicas y privadas que llevan a cabo su actividad en el ámbito portuario, se convocó a los presentes a conformar un Consejo de Planeamiento Estratégico (CoPE).

El Plan Director aborda cuestiones operativas, técnicas, sociales, institucionales, culturales, jurisdiccionales, medioambientales y económicas, por lo que es necesario relevar las inquietudes y expectativas de la comunidad con el objetivo de que la formulación resulte sostenible en el tiempo.

Según el Artículo 7.i.e la Ley Nro. 11.414 de la Provincia de Buenos Aires, mediante la cual se creó el Consorcio de Gestión de Puerto Quequén, una de las funciones del ente es *"Elaborar un proyecto de plan regulador del puerto, planificando su desarrollo futuro dentro de su ámbito de actuación, dando la intervención que corresponda a la autoridad portuaria competente"*.

El Plan Estratégico es una herramienta utilizada para definir, a partir de un diagnóstico certero, el destino de la organización, a través de un sistema eficiente de toma de decisiones que permita anticiparse a los cambios y las contingencias en el entorno y adaptarse a las nuevas circunstancias.

PROYECTO PUERTO-CIUDAD creciendo juntos

La relación del Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén con la comunidad es uno de los principales ejes de gestión.

El crecimiento en infraestructura portuaria, necesariamente debe ser acompañado por la ciudad y naturalmente los beneficios para la comunidad se deben ver reflejados en varios aspectos. Esta es la manera en que las autoridades Provinciales y Nacionales plantean el crecimiento conjunto de las instituciones y su entorno.

El Consorcio de Gestión de Puerto Quequén estrecha su vínculo con la comunidad mediante su programa Puerto Ciudad, una estrategia proactiva e interactiva de diálogo y trabajo mancomunado hacia el desarrollo sustentable.

El Programa se desarrolla a través de los ejes:

Eje Cultura Portuaria: Poniendo en escena su valor como integrante de la cultura local y la identidad ciudadana.

Eje Deporte: Siendo un aliado estratégico de los deportistas y las instituciones deportivas locales.

Eje Educación: Apoyando la enseñanza en todos sus niveles y explicando la importancia de la actividad portuaria para la región.

Eje Cultura: En diálogo con todos los actores y artistas locales para potenciar sus proyectos y obras.

Eje Urbanismo: Realizando obras para moderar los efectos del flujo de la producción sobre el espacio público.

Eje Turismo: Mediante la revalorización de espacios portuarios y periportuarios.

Eje Naturaleza: Desarrollando acciones para la preservación del ambiente y de su cadena de valor.

Eje Responsabilidad Social Portuaria: Con una contribución proactiva y voluntaria al desarrollo integral de su comunidad.



DESARROLLO DE ESPACIOS DE AMORTIGUACIÓN URBANO-PORTUARIOS

Se trata de una estrategia de integración entre el Puerto y la comunidad basada en intervenciones urbanísticas de alto impacto en las costaneras y escolleras de Necochea y Quequén.

Los espacios portuarios han de recuperar su protagonismo urbano, mediante la jerarquización de la estética y la iluminación, potenciando la utilización de sus instalaciones para diversas actividades ciudadanas.

Se trata de mejorar la relación y el flujo Puerto-Ciudad, recuperar espacios portuarios obsoletos y convertirlos en nuevos espacios públicos abiertos a los ciudadanos y visitantes. Destacar los principales atractivos de la actividad portuaria y brindando puntos de vista privilegiado a la comunidad.

El Consorcio de Gestión del Puerto de Quequén prevé la realización de diversas obras de impacto urbano, turístico y de mejoramiento de la red vial.

CORREDOR TURÍSTICO - PRODUCTIVO

Obras de infraestructura en los accesos de la margen de Necochea.

Los trabajos a realizar contemplan mejorar la Avenida 10; la calle 63, desde la Av. 10 hasta la Av. 2; y desde la 63 y Av. 2 hasta la escollera Sur.



El proyecto de la obra de "Pavimentación de calle 63 entre Avenidas 2 y 10 y obras complementarias" del Consorcio de Gestión de Puerto Quequén fue aprobado por unanimidad ayer miércoles 28 de diciembre en la última sesión ordinaria del año del Honorable Concejo Deliberante.

La Comisión de Infraestructura, Obras y Servicio Públicos declaró de Utilidad Pública la obra.

El desarrollo del circuito buscará generar fluidez en la operatoria portuaria y convertir al espacio en un nuevo sector turístico.

ESPACIO POLIFUNCIONAL MAR 6

Se comenzó a trabajar en el desarrollo de un espacio amigable para el vecino, el transportista y toda la comunidad, en el amplio espacio de avenida 10 entre 63 y 61 de 7400 m².

Las mejoras del predio incluyen la construcción de un muro perimetral con un arco de ingreso y otro de egreso para los vehículos de carga y el entoscado del suelo de todo el interior. Se harán las veredas, instalación eléctrica y de luminarias, el mobiliario urbano, la forestación y la colocación de cartelería y señalética.

Será un espacio multipropósito. Buscamos generar fluidez en la operatoria portuaria y convertir al espacio en un nuevo sector turístico-recreativo. Su finalidad operativa será el ordenamiento del tránsito mediante el estacionamiento ocasional de camiones, pero su fin más importante, dentro de nuestro programa Puerto Ciudad, es la realización de

distintos acontecimientos, como muestras culturales, espectáculos artísticos y otros eventos sociales.

GALERÍA DE ARTE A MAR ABIERTO

Se comenzó a trabajar en la creación de un paseo turístico con valor agregado en la Escollera Sur de Necochea. Un espacio público de paseo, esparcimiento, recreación y descanso, de gran impacto para la comunidad.

Con el atractivo artístico del mural Reflejos como centro se dispondrá una pasarela artística.

SEGUNDA RESTAURACIÓN MURAL REFLEJOS ESCOLLERA SUR

Bajo la dirección del artista plástico Hernán Ricaldoni, comenzó en octubre la restauración de la obra pictórica, que fuera inaugurada el 6 de diciembre de 2008 y declarado patrimonio cultural de la Nación en 2011.

Se busca salvaguardar y destacar un símbolo de la integración del puerto y la ciudad desde lo artístico, cultural y turístico, donde se destaca el trabajo de toda la cadena productiva y exportadora de nuestra estación marítima.

MIRADAS DEL PUERTO 2

Durante un fin de semana se desarrolló el encuentro de artistas plásticos Miradas del Puerto 2, en la que artistas locales pintaron en vivo ante la presencia del público que visitó el Club de Empleados del Consorcio de Puerto Quequén.

Las obras realizadas durante el encuentro ya son parte del patrimonio de Puerto Quequén y serán utilizadas para realizar muestras itinerantes y de un libro en el que, además, se sintetizará la historia de Puerto Quequén.

MURAL INFANTIL

El Mural Infantil, una convocatoria a todos los niños a realizar un mural en la escollera, para integrar a los más chicos al patrimonio cultural de Puerto Quequén.

PROYECTO CORELOC

Los Coreloc, con los cuales se desarrolló la extensión de la Escollera Sur en 2007, se han convertido en un ícono de Puerto Quequén. Artistas plásticos destacados de todo el país, entre los que estará el chaqueño Milo Lockett, realizaron la intervención de piezas construidas a escala que constituirán en principio una muestra en la décima

edición del Centro Cultural de Noche. Se augura la posibilidad y el desafío futuro de plasmar una de las obras a escala real.

En septiembre, el Proyecto CORELOC, protagonizó la décima edición del Centro Cultural de Noche en un evento de música, cine, teatro, arte y diseño.

VISITAS GUIADAS

El Consejo Escolar declaró de interés educativo las charlas en las instituciones educativas del distrito sobre la estación marítima.

Las jornadas educativas permitirán a docentes y alumnos enriquecer sus conocimientos de manera tangible sobre la operatoria de la estación marítima, su importancia en la cadena agroexportadora, los sistemas de embarque y descarga, la infraestructura de almacenamiento de mercaderías, las partes de los buques; pudiendo ser generador de nuevas actividades prácticas y de investigación.

Al mismo tiempo, el Consorcio de Gestión de Puerto Quequén recibe en sus instalaciones a alumnos de instituciones educativas de todos los niveles de distintos puntos del país.

Con las visitas los estudiantes tienen la posibilidad de ver en persona los contenidos desarrollados en el aula y permite a los docentes plasmar a través de la interacción y la visualización de sus enseñanzas de una manera tangible más allá de la bibliografía, y generar nuevas actividades.